



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction générale  
du Trésor



## Le chiffre du mois

**3,5**

En moyenne, les hommes français sortent du marché du travail 3 ans et demi plus tôt que ceux des pays de l'OCDE, pour les femmes c'est 1 an et 6 mois. Ainsi en France les hommes sortent du marché du travail à 60,4 ans contre en moyenne 63,9 ans dans l'OCDE, pour les femmes c'est 60,9 contre 62,4.

Sources : [MEMO : Quelle régulation du temps de travail ? Pour quels objectifs ?](#) - [MEMO : Les incitations financières au maintien dans l'emploi des séniors](#)

## La dataviz du mois

### Exposition commerciale à l'invasion russe de l'Ukraine

Source : [Trésor-Éco n° 306 \(Mai 2022\), "Conséquences de l'invasion de l'Ukraine par la Russie sur les économies émergentes"](#)

Note de lecture : Par exemple, le Maroc a un déficit commercial des hydrocarbures de 6 % du PIB en moyenne entre 2017 et 2019, un déficit sur les céréales de 1 % du PIB et la Russie et l'Ukraine représentent 2 % de ses échanges (taille du cercle).

En rouge : les pays les plus vulnérables

## Le best of des services

Retrouvez chaque mois, une sélection des travaux des services.

## **Ukraine - A quoi ressemble l'économie de guerre mise en place par les autorités ? (SPMAE)**

L'invasion russe, débutée le 24 février, a des conséquences dévastatrices sur l'économie ukrainienne, dont l'ampleur demeure encore incertaine. En dépit d'une situation budgétaire critique, l'Etat ukrainien continue d'assurer ses fonctions élémentaires et d'honorer le service de la dette.

Dès le début du conflit, la banque centrale a mis en place des mesures pour éviter une panique bancaire, rationner l'accès aux devises et conserver ses réserves de changes. Dans l'immédiat, les autorités ont réussi à préserver la stabilité macroéconomique de l'Ukraine mais un soutien extérieur d'ampleur sera indispensable pour financer la reconstruction du pays.

[Consulter la note ministre](#)

## **Bilan de l'Observatoire national de la rénovation énergétique des travaux et des aides à la rénovation énergétique sur la période 2016-2019 ? (SPP)**

Les enquêtes en matière soulignent trois principaux enseignements : (i) l'extrême majorité des rénovations énergétiques ne sont pas performantes mais leur efficacité s'améliore grâce à la performance croissante des équipements et lorsque les travaux sont multigestes, (ii) les propriétaires occupants sont les premiers bénéficiaires des aides à la rénovation énergétique et (iii) les ménages méconnaissent massivement les dispositifs d'aide à la rénovation et sont en grande majorité accompagnés par des structures privées lorsqu'ils engagent des travaux.

[Consulter le mémo](#)

## **Effondrement du peg du stablecoin algorithmique Terra (SFE)**

Le projet Terra était l'un des plus prometteurs de l'écosystème des stablecoins algorithmiques, ayant pour objectif de développer un écosystème autonome comparable à celui d'Ethereum. Alors que l'écosystème des crypto-actifs a subi des pertes significatives, l'avenir de ce projet, qui reposait sur la blockchain Terra, créée par l'entreprise coréenne Terraform Labs en 2018, est désormais très incertain.

[Consulter la note](#)

## **Proposition d'une doctrine export pour le secteur de l'hydrogène (SABINE)**

La France s'est fixé pour objectif de devenir un leader mondial de l'hydrogène bas carbone, qui constitue un levier clé de décarbonation pour de nombreux secteurs. Dans ce but, elle investit massivement sur son territoire (9 Md EUR). Pour autant, le marché domestique est insuffisant pour permettre de massifier les investissements, et faire baisser les coûts de sa filière. Dès lors, il est proposé de compléter la stratégie nationale de soutien à l'hydrogène par un volet export.

[Consulter la note ministre](#)

## **UKRAINE - Mesures américaines de soutien (SER de Washington)**

En plus des sanctions et des mesures de contrôle-export visant la Russie et la Biélorussie, les États-Unis ont adopté des mesures de soutien à l'Ukraine en deux temps : une dépense exceptionnelle de 13,6 Md USD le 15 mars 2022, puis un paquet (voté à la Chambre, en discussion au Sénat) de 40 Md USD. Ces aides financent le soutien militaire, humanitaire, énergétique et agroalimentaire des États-Unis à l'Ukraine et dans certains cas, aux pays impactés par le conflit.

[Consulter la note](#)

## Le zoom du mois : Le DSI

[Consulter la présentation](#)

### FACE CAM Trésor spécial DSI !

Avec la participation de Cyril KAO (responsable exploitation), Prachea THIOUNN (responsable sécurité), Andri-Anderson RABEHANTA (responsable assistance Informatique), Jocelyn CHAUMETTE (responsable développement - MOE)

[Voir la vidéo](#)

## L'interview du mois : Eftihia Frager, cheffe du service économique de Doha

### Profil

#### Ton livre de chevet ou du moment :

*Le Prophète et la pandémie* de Gilles Kepel que m'ont offert mes ex-collègues de Bilat, lecture très appréciée pour avoir une vision sur la géostratégie de la région du monde où je suis actuellement.

#### Ton film/série culte :

*Le bureau des légendes* bien sûr que j'ai vu et revu avant de prendre le chemin de Doha... Un film récemment regardé : *Don't look Up* avec Meryl Streep une de mes actrices préférées, Leonardo DiCaprio et d'autres, une farce sur l'absurdité d'une société soumise aux réseaux sociaux et aux fake news, incapable d'agir pour sa propre survie... Il vaut mieux en rire qu'en pleurer !

#### La chanson que tu chantes sous la douche :

Cela dépend de ma playlist, de mon humeur, du temps qu'il fait dehors...

### Tu as commencé ton parcours au Trésor en tant qu'agent de droit local au SE d'Athènes. Pourquoi as-tu choisi de rejoindre un Service économique ?

**Eftihia Frager** : Après avoir travaillé pendant trois ans au Service des bureaux de presse de l'ACTIM à Paris où mon rôle était de coordonner et d'animer ce réseau international, j'ai eu envie de poursuivre ma carrière en allant sur le terrain cette fois-ci. J'ai présenté mon projet à mon chef de service qui m'a mise en contact avec la Cheffe de Service Economique d'Athènes à la recherche d'un(e) attaché(e) sectoriel(le) : ma formation, le fait de parler grec et ma connaissance du pays m'ont permis de décrocher ce poste. Mon intention était de rester trois ans sur ce poste et de repartir ailleurs après, mais mon travail au sein du SE a été passionnant et diversifié, je n'ai pas vu le temps passer... puis 4

enfants et un époux à forte mobilité professionnelle ont fait que je suis finalement devenue sédentaire !

### **Tu as évolué au sein du réseau, à la RP de l'UE à Bruxelles mais aussi en centrale, que retiens-tu de ce riche et très diversifié parcours ?**

**EF** : Tous les postes que j'ai occupés ont été passionnants : mes années passées en Grèce m'ont permis de travailler sur les grands projets d'infrastructures et de suivre les entreprises françaises qui ont construit le métro d'Athènes, le réseau ferroviaire suburbain, des autoroutes, le Pont à hauban Rion-Antirion, ... puis est venue la grande crise économique, une période très difficile avec un travail et des efforts collectifs surhumains entre Centrale-SE pour faire face à une situation inédite. A la RP j'ai fait de la politique commerciale, un sujet complètement différent mais tout aussi passionnant où on prend part à la construction de l'édifice européen face aux défis lancés par la mondialisation. Mon passage en Centrale m'a été très utile notamment car j'ai pu me rendre compte que notre travail au sein du réseau, dans un pays, fait partie d'un grand puzzle dont on ne peut avoir l'image intégrale que lorsqu'on passe en Centrale. On est vraiment au cœur du réacteur !

### **Et aujourd'hui qu'est-ce que ça change de devenir CSE ?**

**EF** : Etre CSE c'est mettre à profit toute l'expérience acquise durant toutes ces années et avoir en plus le plaisir de manager une équipe ! C'est aussi de représenter et de porter les intérêts de la France dans une relation bilatérale à enrichir et à renforcer. Le CSE doit avoir une vision stratégique qui permet au SE de mener à bien ses actions. Il doit être en mesure d'établir une relation de confiance avec l'ensemble des acteurs sur place.

### **Aurais-tu un conseil à donner à un agent de droit local qui vient de prendre ses fonctions dans le réseau ?**

**EF** : Un agent de droit local peut apporter des informations précieuses de par sa connaissance du pays et de la langue, son analyse est très utile car elle apporte les « éléments d'ambiance » très appréciés par le CSE. Il faut être curieux, s'investir dans son travail, comprendre sa mission et son articulation avec les missions de la DGT. Il faut saisir les opportunités proposées pour faire des stages de formation, notamment, celui qui présente la DG Trésor et ses missions. Ces stages permettent aussi de passer par Bercy et de faire connaissance de près, d'échanger avec les collègues qui travaillent en Centrale, et dont on voit souvent les noms apparaître dans les échanges de mails.

### **Quelle est l'ambiance à Doha à quelques mois de la coupe du monde de football ?**

Doha est un énorme chantier qui bat son plein : une nouvelle route qui pousse dans la nuit sur mon trajet quotidien pour aller au bureau, des marteaux-piqueurs qui font vibrer le sol pendant un important meeting... La ville se transforme en un clin d'œil. Etre prêt pour accueillir la Coupe du monde est un véritable challenge pour un pays dont la superficie est une fois et demi celle de la Corse et dont la capitale, Doha, va accueillir les 64 rencontres de la compétition dans 8 stades, du jamais vu je crois ! Les autorités attendent environ 1,2 million de visiteurs pendant l'évènement.

### **Un talent insoupçonné, une passion ou bien une expérience de vie insolite à partager ?**

**EF** : Rester sereine dans des moments de stress où rien n'est fait en terme d'organisation jusqu'à la dernière minute... Alors qu'en parfaite cartésienne j'aurais voulu que tout soit bouclé un mois à l'avance... Côté passions, je dirais la danse et la musique classiques qui ont guidé mes premiers pas dans la vie.

# Stage des nouveaux partants dans le réseau international de la DG Trésor

Les collaborateurs prenant des fonctions dans le réseau international de la DG Trésor sont invités à participer avant leur départ à un stage du 27 juin au 1er juillet 2022.

L'objectif est de les familiariser à leur nouvel environnement de travail dans le réseau afin qu'ils s'approprient les priorités et les attentes de la direction et des différentes parties prenantes.

Ce stage est composé d'un tronc commun afin d'évoquer les principes fondamentaux et des règles de gestion des services économiques. Seront également présentés, les principaux interlocuteurs et les problématiques associées, ainsi que les différents enjeux liés à l'exercice de fonctions officielles à l'étranger.

Des séances complémentaires seront proposées à la carte, notamment aux primo-partants. Par ailleurs, une session plénière sera assurée par le MEAE et des modules thématiques plus ciblées seront proposés, notamment, un module spécifique sur les problématiques RH selon le poste occupé et un autre dédié au management pour les chefs de SE/R et les adjoints en position d'encadrement. Le programme - en cours de finalisation- sera adressé aux participants rapidement.

## Arrivées - nominations

### Ils nous ont rejoints (en mai 2022)

**Elisabeth MILLARD**  
Adjointe PESSII

**Guillaume LEGRAND**  
Adjoint BANCFIN1

**Corinne LEGROS**  
Secrétaire-assist. SG

**Loïc BEEROO**  
Collaborateur DSI

**Chheng-Vithia CHIP**  
Collaborateur DSI

**Aude HAPIOT**  
Adjointe TRANSFO

**Thomas CEREZO-LOPEZ**  
Gestionnaire RH1

### Ils ont quitté la DG Trésor

Roxane CERTNER, Emilie BERNARD, Alice NAVARRO, Louis-Gonzague MELCHIOR, Yann JOSEAU, Pierre-Marie QUINTIN, Simon MATET, Anthony MORLET-LAVIDALIE, Daniel KHARSA, Lucien LEWERTOWSKI-BLANCHE, Thomas GARREAU.

### Nominations

**Quentin Guérineau** est  
nommé chef du bureau  
ASSUR2

## Parmi les prochains rendez-vous

- **20 au 24 juin** : semaine de la parentalité
- **21 juin** : Conférence parentalité ([s'inscrire](#))
- **22 juin** : Journée des enfants
- **28 juin** : Parlons Trésor

Consulter l'agenda de la communication